

Використання еом при вирішенні логістичних задач будівельного підприємства

*Торкатюк В.І., Покровська О.Ю., Горяїнова К.Д., Кравцова С.В.,
Козинська І.О., Шевченко Н.О., Мітіна Т.В., Харківська національна
академія міського господарства*

Логістика як наука про планування, управління і контроль руху матеріальних, інформаційних і фінансових ресурсів у різних системах наразі користується беззаперечною популярністю. На рішення логістичних проблем спрямовані інтереси вітчизняних та закордонних дослідників і практиків. Підприємства витрачають на логістику 5–35 % від обсягу продажів у залежності від типу бізнесу, географічного масштабу діяльності та інших характеристик при збереженні тенденції постійного збільшення цих витрат. Близько 40 % логістичних витрат припадає на утримання запасів. Пильна увага до величини матеріальних запасів з боку фінансового менеджменту пояснюється тим, що вартість використаних запасів у вигляді перенесених на собівартість продукції матеріальних витрат безпосередньо впливає на розмір операційного й кінцевого фінансового результату функціонування господарюючого суб'єкта, отже, – і на рівень ефективності виробничої діяльності в цілому. Тому інтерес до питань оптимізації рівня матеріальних витрат підприємства засобами логістики з боку як менеджерів нижчої ланки керівництва, так і топ-менеджерів завжди сталий, а напрями оптимізації розробляються практично та обґрунтовуються економістами-теоретиками досить давно. Що ж стосується підприємств у галузі будівництва, яке традиційно є представником найбільш матеріалоємних виробництв, то тут увага управлінців пожвавлюється, бо й питома вага матеріальних витрат є значно вищою.

Для обчислення необхідних параметрів визначення критичного обсягу виробничих запасів, залежностей оптимального розміру запасів з урахуванням особливостей конкретної галузі господарства доцільно використовувати ЕОМ, що значно скоротить час прийняття управлінських рішень і таким чином сприятиме підвищенню ефективності управління в цілому.

ЕОМ може бути задіяна як при одиночних, так і при регулярних замовленнях. Якщо замовлення має випадковий характер, використання програми надає керівництву підприємства можливість точно оцінити вірогідність виконання замовлення відповідно вимогам споживача (замовника) при фоновому навантаженні підприємства, уникнути можливих штрафних санкцій. При цьому обирається оптимальний варіант виконання замовлення за різними критеріями: стосовно заданого часу виконання замовлення, кількості задіяного обладнання, мінімізації роботи в третю зміну чи мінімізації простоїв обладнання тощо.

Застосування програми при наявності регулярних замовлень надає можливість коригування рівня виробничих запасів на складах підприємства,

що дозволяє уникнути втрат із-за псування матеріалів, запобігає виникненню браку у виробництві з причин старіння запасів, дає можливість знизити загальні витрати на зберігання матеріалів та оптимізувати процес заготовлення запасів шляхом вибору систем управління запасами.

Такі розрахунки можуть використовуватися для прогнозування діяльності підприємства на майбутнє та оцінки ефективності розширення чи скорочення виробництва шляхом відстеження рівня завантаження обладнання. Застосування цих розрахунків можливе також для оцінки ефективності діючої стратегії запасів та маркетингової стратегії, що, у кінцевому результаті, сприяє підвищенню ефективності самої господарської діяльності підприємства та укріпленню його конкурентних позицій.